

المبادرة العربية للتعليم البيئي "تمكين بيئي مستدام"



امتنال الشركات لمبادئ الاستدامة كمدخل لتعزيز التنافسية التصديرية

الدكتور مهندس/ محمد سليم
خبير واستشاري الطاقة والاستدامة



المبادرة العربية للتعليم البيئي "تمكين بيئي مستدام"



الأهداف

- إبراز أهمية دمج مبادئ الاستدامة في الاستراتيجية التصديرية
- توضيح أثر السياسات البيئية الدولية على الصادرات المصرية
- تقييم مستوى الجاهزية المؤسسية في الشركات المحلية
- تقديم خريطة طريق للتحويل نحو الامتثال المستدام
- تعزيز التعاون بين الجهات الحكومية والصناعية لدعم التصدير الأخضر.



المبادرة العربية للتعليم البيئي "تمكين بيئي مستدام"



تعريفات ومقدمة

- تعريف "ESG" هو اختصار لـ "Environmental, Social, and Governance":
- البيئة: Environmental: الأثر البيئي للشركة، مثل الانبعاثات الكربونية، واستخدام الطاقة، والمياه، والتخلص من النفايات.
- المسؤولية المجتمعية: Social: علاقات العمل، حقوق الإنسان، سلامة وأمن الموظفين، وتأثير الشركة على المجتمع المحلي.
- الحوكمة: Governance: طريقة إدارة الشركة، الشفافية والافصاح، مكافحة الفساد، وهيكلية مجلس الإدارة.
- فهم هذه التعريفات هو الأساس لتحسين الصورة المؤسسية وتعزيز الموثوقية لدى الشركاء التجاريين الدوليين، خاصة في أسواق الاتحاد الأوروبي حيث تُطلب هذه المعايير.



المبادرة العربية للتعليم البيئي "تمكين بيئي مستدام"



مقدمة

- في ظل تزايد التوجهات العالمية نحو الاقتصاد الأخضر، أصبحت معايير الاستدامة البيئية والاجتماعية والحوكمة (ESG) جزءًا لا يتجزأ من تقييم كفاءة المؤسسات الصناعية وقدرتها على دخول الأسواق العالمية. تتطلب الأسواق الأوروبية خاصةً، مثل الاتحاد الأوروبي، التزامًا واضحًا بمعايير الاستدامة، مما يجعل تبني إطار ESG ضرورة استراتيجية للصناعات المصرية.



دوافع تبني إطار ESG

- المتطلبات التنظيمية الدولية
- ضغط المستثمرين
- متطلبات سلاسل التوريد العالمية
- الرغبة في تقليل المخاطر
- يُعد تبني إطار ESG للشركات المصرية، ضرورة ملحة للحفاظ على الأسواق التصديرية، لا سيما بعد تطبيق آلية الاتحاد الأوروبي لتسعير الكربون CBAM

تعريف CBAM

• أولاً: ما هو CBAM ؟

• Carbon Border Adjustment Mechanism : CBAM

أي: آلية ضبط الكربون على الحدود

• هي أداة تنظيمية أقرّها الاتحاد الأوروبي لتطبيق ضريبة كربونية على السلع المستوردة إلى أوروبا من الدول التي لا تفرض تسعيراً لانبعاثات الكربون مماثلاً لما هو مطبّق داخل أوروبا.

الغرض:

• منع "تسرّب الكربون (Carbon Leakage) " أي نقل الصناعات كثيفة الانبعاثات من أوروبا إلى دول لا تطبق قيوداً بيئية.

• حماية الصناعة الأوروبية المستدامة من المنافسة غير العادلة.

المبادرة العربية للتعليم البيئي

"تمكين بيئي مستدام"



ما العلاقة بين ESG وCBAM؟

المفهوم	التعريف
ESG	إطار طوعي لتقييم الأداء البيئي والاجتماعي والحوكمة للشركات. يُستخدم في الاستثمارات والتمويل والتصنيف المؤسسي.
CBAM	آلية تنظيمية ملزمة من الاتحاد الأوروبي لفرض ضريبة كربونية على السلع المستوردة التي تنتج انبعاثات عالية.

نقاط الربط	الوصف
البعد البيئي في ESG هو جوهر CBAM	CBAM يهتم فقط بالبُعد البيئي، وتحديدًا انبعاثات الكربون، بينما ESG يشمل عناصر أوسع، ولكن نجاحك في معيار "E" يدعم امتثالك لـ CBAM.
الإفصاح البيئي المشترك	إعداد تقارير ESG يتطلب توثيق الانبعاثات (GHG Protocol / ISO 14064) ، وهي نفس البيانات المطلوبة في تقارير CBAM الدورية.
التكامل في الاستراتيجية المؤسسية	شركة لديها نظام ESG قوي تكون جاهزة أسرع للامتثال لـ CBAM



ما تأثير CBAM على الصناعات والصادرات المصرية؟

• الصناعات الأكثر تأثرًا (في المرحلة الأولى):

(الحديد والصلب / الألومنيوم / الأسمنت / الأسمدة والكيماويات / الكهرباء / الهيدروجين)

• هذه الصناعات المصرية المصدرة لأوروبا ستُفرض عليها رسوم كربونية اعتبارًا من 2026، بعد فترة انتقالية بدأت في أكتوبر 2023

• التأثيرات المتوقعة:

• زيادة تكلفة التصدير نتيجة الرسوم الإضافية.

• صعوبة النفاذ للسوق الأوروبي إذا لم يتم تقديم تقارير الانبعاثات الكربونية المعتمدة.

المبادرة العربية للتعليم البيئي "تمكين بيئي مستدام"



معايير CBAM الأساسية

الخمس مجالات	المعيار المطلوب
الإفصاح عن الانبعاثات	تقديم تقرير ربع سنوي يحتوي على كمية الانبعاثات المباشرة وغير المباشرة لكل طن من السلعة المنتجة.
منهجية القياس	يجب أن تتبع القياسات معايير IPCC Guidelines أو ISO 14064، ويُفضل التحقق من طرف ثالث. (Third-party verified).
مستوى الانبعاثات المرجعي	تتم مقارنة الانبعاثات المعلنة بالانبعاثات المسموح بها داخل الاتحاد الأوروبي ضمن EU ETS.
آلية التسعير	يُفرض على الشركة شراء "شهادات" CBAM تساوي الفرق بين سعر الكربون في بلدها وسعره داخل الاتحاد الأوروبي.
تسجيل المستورد الأوروبي	يجب على المستورد الأوروبي للسلعة التسجيل لدى الهيئة الوطنية لـ CBAM في بلده، وتقديم تقارير موثقة سنويًا.



المبادرة العربية للتعليم البيئي "تمكين بيئي مستدام"



إطار عمل ESG

هو النظام المؤسسي الذي تستخدمه الشركة لدمج مبادئ ESG في عملياتها عبر:

- . إعداد تقارير دورية للافصاح
- . تطوير سياسات بيئية واجتماعية داخلية
- . مراقبة الأداء وتحسينه عبر مؤشرات قابلة للقياس



أدوات التشخيص – استبيان إدارة ESG والإدارة الاستراتيجية

تم عمل استبيان لقياس الآتي:

- مدى إدراك المؤسسة لأهمية ESG
- جاهزية الهيكل الإداري للتكامل مع ESG
- وجود سياسات وإجراءات داعمة
- مدى ارتباط الاستدامة بالرؤية والأهداف

أسئلة الاستبيان

• السؤال الأول:

• كيف يمكن للمؤسسات دمج مبادئ ESG بفعالية ضمن عمليات الإدارة الاستراتيجية؟

• السؤال الثاني:

• ما هي التحديات والفرص المرتبطة بتطبيق ESG في اتخاذ القرار الاستراتيجي؟

• السؤال الثالث:

• ما هي التأثيرات المحتملة لدمج ESG على الأداء المؤسسي طويل الأجل والعلاقات مع أصحاب المصلحة؟

القسم الأول: كيف يمكن للمؤسسات دمج مبادئ ESG بفعالية

- اختر العامل الأساسي الذي يؤثر في دمج ESG داخل مؤسستك:
 - الامتثال التنظيمي
 - توقعات أصحاب المصلحة
 - الميزة التنافسية
 - الاعتبارات الأخلاقية

القسم الأول: كيف يمكن للمؤسسات دمج مبادئ ESG بفعالية

- كيف تقيس مؤسستك حاليًا وتبلغ عن أداء ESG؟ اختر الأنسب:
 - بطاقات أداء ESG شاملة
 - الالتزام بالمعايير العالمية للإبلاغ) مثل GRI ، SASB ،
 - الدمج في التقارير المالية
 - أخرى (يرجى التحديد)

القسم الأول: كيف يمكن للمؤسسات دمج مبادئ ESG بفعالية

- أي جانب من جوانب ESG يمثل التحدي الأكبر في جهود دمج ESG بمؤسستك؟
 - الاستدامة البيئية
 - المسؤولية الاجتماعية
 - الحوكمة والأخلاقيات
 - تحقيق التوازن بين الثلاثة بالتساوي

القسم الأول: كيف يمكن للمؤسسات دمج مبادئ ESG بفعالية

- حدد المحرك الأساسي لانخراط القيادة في تعزيز دمج: ESG
 - a. • تعزيز السمعة المؤسسية
 - b. • تقليل المخاطر والالتزامات
 - c. • تلبية توقعات المستثمرين وأصحاب المصلحة
 - d. • تعزيز الابتكار والمرونة طويلة الأجل

القسم الثاني: ما هي التحديات والفرص التي تنشأ عند تطبيق ESG في عملية اتخاذ القرار الاستراتيجي؟

- حدد التحدي الأساسي الذي تواجهه مؤسستك في تنفيذ ESG في عملية اتخاذ القرار الاستراتيجي:
- a. غياب المعايير والمقاييس الواضحة الخاصة بـ ESG
- b. مقاومة التغيير الثقافي
- c. الغموض التنظيمي
- d. محدودية الموارد والقيود المالية

القسم الثاني: ما هي التحديات والفرص التي تنشأ عند تطبيق ESG في عملية اتخاذ القرار الاستراتيجي؟

• ما هي الفرصة التي تعتبرها مؤسستك الأكثر قيمة عند دمج ESG في اتخاذ القرارات الاستراتيجية؟ اختر الأنسب:

- a. تعزيز ثقة وسمعة أصحاب المصلحة
- b. تحسين الأداء المالي طويل الأجل
- c. جذب المواهب والاحتفاظ بها
- d. ميزة تنافسية في السوق

القسم الثاني: ما هي التحديات والفرص التي تنشأ عند تطبيق ESG في عملية اتخاذ القرار الاستراتيجي؟

• حدد العائق الرئيسي الذي يعيق التواصل الفعال لمبادرات ESG مع أصحاب المصلحة:

- a. عدم كفاية الشفافية في التقارير
- b. تعقيد توصيل مقاييس ESG
- c. ضعف التفاعل مع أصحاب المصلحة
- d. التصور بعدم المصداقية في جهود ESG

القسم الثاني: ما هي التحديات والفرص التي تنشأ عند تطبيق ESG في عملية اتخاذ القرار الاستراتيجي؟

- من واقع خبرتك، ما هو الدافع الأساسي لقادة الاستراتيجية لتبني ESG في عملية اتخاذ القرار؟
 - a. التوافق مع قيم ومهمة المؤسسة
 - b. ضغوط الامتثال التنظيمي
 - c. التنبؤ باتجاهات السوق المستقبلية
 - d. التأثير المباشر من أصحاب المصلحة والمستثمرين

القسم الثالث: ما هي التأثيرات المحتملة لدمج ESG على الأداء المؤسسي طويل الأجل

- اختر الأثر الإيجابي الأساسي الذي لاحظته مؤسستك نتيجة دمج ESG على الأداء المؤسسي طويل الأجل:
 - a. تعزيز المرونة المالية
 - b. تحسين سمعة العلامة التجارية
 - c. زيادة الكفاءة التشغيلية
 - d. تعزيز ثقافة الابتكار

القسم الثالث: ما هي التأثيرات المحتملة لدمج ESG على الأداء المؤسسي طويل الأجل

- 2. اختر الجانب من علاقات أصحاب المصلحة الذي تأثر بشكل إيجابي أكثر نتيجة دمج ESG في مؤسستك:
 - a. علاقات المستثمرين وقيمة المساهمين
 - b. تفاعل الموظفين ورضاهم
 - c. الشراكات المجتمعية والاجتماعية
 - d. ولاء العملاء وثقتهم

القسم الثالث: ما هي التأثيرات المحتملة لدمج ESG على الأداء المؤسسي طويل الأجل

- 3. حدد التحدي الأساسي الذي تواجهه مؤسستك في قياس تأثير ESG على الأداء طويل الأجل:
 - a. صعوبة قياس المنافع غير المالية
 - b. غياب مؤشرات أداء موحدة
 - c. محدودية البيانات التاريخية للمقارنة
 - d. أخرى (يرجى التحديد)

القسم الثالث: ما هي التأثيرات المحتملة لدمج ESG على الأداء المؤسسي طويل الأجل

- 4. اختر مجموعة أصحاب المصلحة التي أثرت توقعاتها بشكل كبير في استراتيجية ESG لمؤسستك:
 - a. المستثمرون والمؤسسات المالية
 - b. الموظفون وأصحاب المصلحة الداخليين
 - c. العملاء والمستهلكون
 - d. الهيئات التنظيمية والجهات الحكومية

النتائج الرئيسية (Key Findings)

- هناك فجوة واضحة في فهم ESG لدى المؤسسات الصغيرة والمتوسطة.
- المؤسسات المصدرة لديها دافع أقوى لتطبيق ESG بسبب متطلبات العملاء الدوليين.
- هناك ضعف في إعداد التقارير غير المالية.
- الحاجة ملحة لبناء قدرات الموارد البشرية في تطبيق ESG فعليًا وليس شكليًا.
- تبني ESG يحسن فرص الحصول على التمويل الخارجي والاعتماد في سلاسل التوريد.

ما يجب ان تفعله الشركات الصناعية لخلق ميزة تنافسية

1. إجراء تدقيق انبعاثات شامل. (Carbon Footprint Assessment)
2. تبني تقنيات خفض الانبعاثات مثل تحسين كفاءة الطاقة – مصادر طاقة متجددة
3. التحقق من طرف ثالث جهة معتمدة دوليًا أو محليًا (جهات تحقق ومراجعة)
4. إعداد تقرير بيئي معتمد وفق ISO 14064 (لقياس البصمة الكربونية) أو GRI (للافصاح) Global Reporting Initiative
5. التسجيل في نظام شهادة الكربون المصري EGX أو أحد النظم الدولية.
6. بناء وحدة داخلية لإدارة الامتثال البيئي وتدريب الكوادر.

القرارات المنظمة لسوق الكربون

1. القرار رقم 4664 لسنة 2022 من رئيس الوزراء: يعترف بشهادات خفض الانبعاثات كأداة مالية قابلة للتداول ضمن سوق رأس المال المصري

2. قرارات الهيئة العامة للرقابة المالية: (FRA)

- 57/2023: تشكيل لجنة إشرافية على سوق شهادات الكربون
- 163/2023: وضع شروط اعتماد جهات التحقق والتحقق من المشروعات
- 30/2024: تنظيم اعتماد سجلات الكربون الطوعية (Carbon Registries)
- 31/2024: تحديد شروط إدراج وشطب وتداول شهادات CERC على EGX
- 1732/2024: تنظيم عمل شركات الوساطة المؤهلة لتداول شهادات الكربون

ملحوظة تشريعية:

وفق قرار هيئة الرقابة المالية في مصر (163 لسنة 2023، و30/2024):

• لا يمكن قبول خفض الانبعاثات كمشروع مؤهل لإصدار شهادات كربون في مصر

إلا إذا تم توثيقه وفق ISO 14064-2

• لا يمكن تداوله في السوق الطوعي إلا بعد تحقق طرف ثالث وفق ISO 14064-3

المبادرة العربية للتعليم البيئي "تمكين بيئي مستدام"



التوصيات

1. إصدار لائحة وطنية لتشجيع الإفصاح ESG بشكل تدريجي.
 2. تنظيم ورش تدريبية للصناعات التصديرية لشرح أهمية ESG.
 3. توفير حوافز للشركات التي تقدم تقارير ESG معتمدة.
- التعاون مع الهيئات الرقابية والغرف الصناعية لتوحيد الفهم والتطبيق



المبادرة العربية للتعليم البيئي "تمكين بيئي مستدام"



ملخص العرض

كل شركة تطبق ESG بكفاءة، هي أقرب إلى الامتثال الفوري لـ
CBAM

وكل شركة تتهرب من ESG ، ستدفع ثمن الكربون مرتين: في السوق
وفي السمعة.



المبادرة العربية للتعليم البيئي "تمكين بيئي مستدام"



https://ijsrsd.journals.ekb.eg/article_396860.html

The screenshot shows a web browser displaying the article page. The browser tabs include Google Calendar, New Tab, Inbox (73,295), استدامة التصدير, كتب وإصدارات, International Jou, and Strategic Sustain. The address bar shows the URL: journals.ekb.eg/article_396860.html. The page header features a banner with various national flags and the text "الإتحاد العربي للتنمية المستدامة والبيئة". The navigation menu includes Home, Browse, Journal Info, Guide for Authors, Submit Manuscript, Contact Us, and Mohamed Selim Salman. The article title is "Strategic Sustainability: ESG Integration in Contemporary Business". The author is Mohamed Selim Salman, Member of the Board of Directors of the Arab Council for Sustainable Energy, with a DOI of 10.21608/IJSRSD.2024.396860. The abstract discusses integrating ESG factors into strategic management. The keywords are Sustainability; ESG Integration; Strategic Management; Corporate Responsibility; Sustainable Development Goals (SDGs). The article title in Arabic is "استراتيجية الاستدامة لمؤسسات الأعمال الحديثة". The author's name in Arabic is "محمد سليم سلمان". The page also shows a sidebar with volume information (Volume 7, Issue 1, 2024, Pages 214-221), a link to view on SCINITO, a list of files (XML, PDF 440.98 K, Supplementary File), and statistics (Article View: 336, PDF Download: 198).

Viewed 336
Downloaded 198

+201148686466



www.ainelbeeah.green



ainelbeeah@

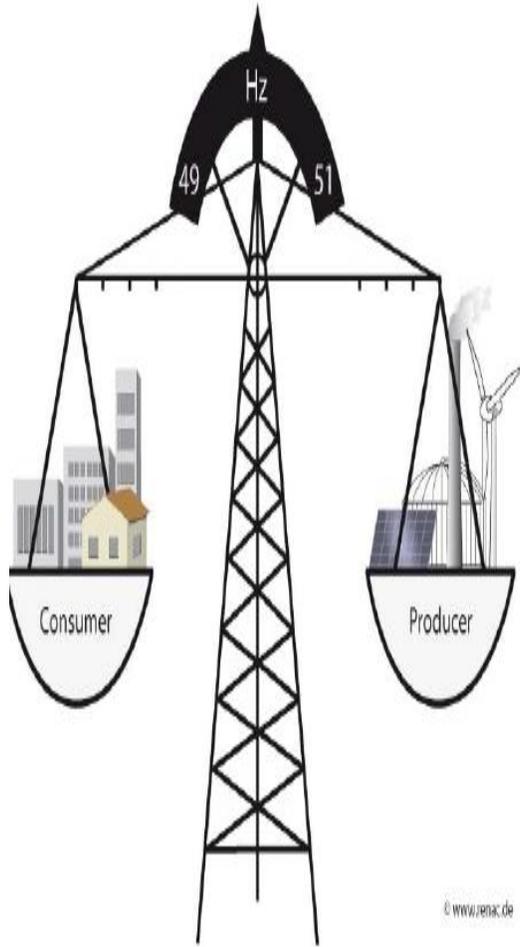


جمعية عين البيئة

References

- World Economic Forum. (2020). The Global Risks Report 2020. Retrieved from: <https://www.weforum.org/reports/the-global-risks-report-2020>
- Global Reporting Initiative (GRI). (2016). GRI Sustainability Reporting Standards. Retrieved from: <https://www.globalreporting.org/standards/>
- Sustainability Accounting Standards Board (SASB). (2021). SASB Standards. Retrieved from: <https://www.sasb.org/standards/>

المبادرة العربية للتعليم البيئي "تمكين بيئي مستدام"



مع خالص الاحترام والتقدير
معا نبني مستقبلا افضل
م محمد سليم سالماني

+201005812879
PERFORMANCE212@GMAIL.COM
[HTTPS://WWW.YOUTUBE.COM/@MSELIM4FUTURE](https://www.youtube.com/@MSELIM4FUTURE)



+201148686466



www.ainelbeeah.green



ainelbeeah@



جمعية عين البيئة